

МАСТЕР-КЛАСС: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПО ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ

24 НОЯБРЯ, МОСКВА, SKYPOINT HOTEL

1. Решения ТОС для оптимизации запасов

- › Типичные проблемы звеньев цепи поставок.
- › Ассортиментная матрица: ошибки и рекомендации по ее формированию для склада/магазина.
- › Решения ТОС для сокращения запасов с одновременным увеличением наличия на складе/ в магазине: буфер запаса и динамическое управление буфером.
- › «Сложные» случаи управления запасами: сезонные колебания, акции и высокий размер минимальной партии закупки...

2. Управление запасами по показателям

- › Опасность использования показателей «Средние продажи» и «Остаток на количество дней продаж» для управления запасами.
- › Излишки и упущенные продажи: методы измерения. Дилемма дефицита.
- › Специфика ТОС в расчете показателей Оборачиваемость и Рентабельность инвестиций.

3. Управление ассортиментом

- › Централизация vs децентрализация.
- › Функции ассортиментного комитета.
- › Ассортиментные решения при разных ограничениях: рынка, денежных средств, площадей...
- › Управление «хвостом» ассортимента.

4. Отношения в цепи поставок

- › Схемы поставки. Плюсы и минусы центрального склада. Альтернативные варианты поставок: кросс-докинг, виртуальные склады, внутренние поставщики. Оценка выгоды изменения схемы поставки. Последствия оптимизации транспорта.
- › Отношения с поставщиками. «Диктатура» поставщиков: заблаговременные прогнозы и крупные партии. Калькулятор пользы/вреда бонусов. Оценка надежности поставщика.
- › Отношения с клиентами. «Подводные камни» управления складами клиентов (VMI).
- › Решения при недостатке денежных средств в цепи поставок.
- › Оценка подразделений и мотивация персонала по показателям

Это практический мастер-класс, составленный на основе опыта внедрения решений ТОС для управления запасами.

Также на мастер-классе будут присутствовать представители компаний, которые прошли через внедрения решений ТОС и готовы поделиться своим опытом. Это руководители компаний и участники групп внедрений.



Наталья Анисимова

- ★ Член международной ассоциации ТОСРА
- ★ Дважды сертифицированный тренер ТОС по направлениям «Управление производством и запасами» и «Мыслительные процессы ТОС»
- ★ Кандидат экономических наук
- ★ Разработчик и руководитель президентской программы подготовки инженерных кадров «Современные подходы к организации производственных процессов (по Теории ограничений)»
- ★ Директор Stock-M Consulting

tocpro.ru

info@tocpro.ru

+7 913 911-43-88

STOCK-M
CONSULTING

НАТАЛЬЯ
АНИСИМОВА

