

ПРИНЦИПЫ ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ ДЛЯ ПРИБЫЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Сфокусированность на потоке и прибыли

- Что такое ТОС и для каких потоков ее применяют?
- Как найти элемент системы, на котором сфокусировать управленческое внимание для роста прибыли
- 5 направляющих шагов ТОС и их применение на практике
- Разбор кейсов и обсуждение решений руководства
- Чем опасна себестоимость и как делать финансовую оценку решений

Отношения в цепи поставки и проблемы звеньев (производства, дистрибьютера и розницы)

- Роль звеньев в цепи поставки
- Типичные проблемы в управлении цепи поставок: «замороженные» в запасах денежные средства и отсутствие товара на складе
- Финансовый потенциал внедрения решений теории ограничений

Решения теории ограничений для управления запасами и ассортиментом

- Основные вопросы: что и сколько держать на складе
- Ассортиментная матрица – по каким критериям включать товары в ассортимент магазина/склада
- Управление «хвостом» ассортимента – когда и какие товары стоит исключить из матрицы
- Сколько товара держать в каждой точке хранения – концепция буфера запаса
- Решения ТОС для защиты от колебаний спроса и условий поставки – динамическое управление буфером
- Управление запасами по показателям – как сократить одновременно излишки запасов и упущенные продажи
- Взаимоотношения с поставщиками и оценка надежности поставщиков