



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ



Наталья Анисимова

- ★ Член международной ассоциации практиков Теории ограничений **ТОСРА**
- ★ Сертифицированный тренер ТОС по направлениям «**Управление производством и запасами**» и «**Мыслительные процессы ТОС**»
- ★ Кандидат экономических наук
- ★ Разработчик и руководитель президентской программы подготовки инженерных кадров «**Современные подходы к организации производственных процессов (по Теории ограничений)**»
- ★ Директор **Stock-M Consulting**



Гедрюс Бальнис

- ★ Сертифицированный эксперт ТОС
- ★ Выпускник **сателлитной программы Голдратта**
- ★ Более 60-ти проектов по внедрению решений теории ограничений в области дистрибуции и ритейла
- ★ Собственник и разработчик **STOCK-M** — программного продукта по управлению запасами и ассортиментом на основе алгоритмов теории ограничений

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ И АССОРТИМЕНТОМ СКЛАДОВ И МАГАЗИНОВ. ПОДХОД ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ

📍 Москва, 8-9 ноября

1. Управление компанией через ограничения
 - Системный подход Теории Ограничений Э. Голдратта
 - Виды ограничений коммерческих систем
 - 5 направляющих шагов Теории Ограничений и их применение
 - Разбор кейсов и обсуждение решений руководства
 - Финансовые показатели для управления через ограничения
 - Проход и его использование при разных типах ограничений (рынка, денежных средств, торговых и складских площадей...)
2. Решения теории ограничений для управления запасами
 - Типичные проблемы в управлении цепи поставок
 - Ассортиментная матрица: ошибки и рекомендации по ее формированию
 - Решения ТОС для повышения уровня наличия (сервиса) при одновременном сокращении запасов: буфер запаса и динамическое управление буфером
 - «Специфичные» случаи управления запасами: сезонные колебания, акции, высокий размер минимальной партии закупки, витринная выкладка
3. Показатели управления запасами
 - Опасность использования показателей «Средние продажи» и «Остаток на количество дней продаж» для управления запасами
 - Излишки и упущенные продажи: методы измерения
 - Специфика ТОС в расчете показателей Оборачиваемость и Рентабельность инвестиций
4. Управление ассортиментом
 - Централизация vs Децентрализация
 - Функции ассортиментного комитета
 - Ассортиментные решения при ограничении рынка, денежных средств, площадей
 - Управление «хвостом» ассортимента для оценки матрицы, ввода и вывода SKU
5. Отношения в цепи поставок
 - **Схемы поставки.** Плюсы и минусы центрального склада. Альтернативные варианты поставок: кросс-докинг, виртуальные склады, внутренние поставщики. Фин.оценка изменения схемы поставки - калькуляторы. Последствия оптимизации транспорта
 - **Отношения с поставщиками.** «Диктатура» поставщиков: заблаговременные прогнозы и крупные партии. Калькулятор пользы/вреда бонусов. Оценка надежности поставщика.
 - **Отношения с клиентами.** Дерево стратегии и тактики. Предложение «мафии» - Предложение клиентам, от которого сложно отказаться. «Подводные камни» управления складами клиентов (VMI)
6. Оценка персонала и подразделений по показателям управления запасами