



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ



Наталья Анисимова

- ★ Член международной ассоциации практиков Теории ограничений **ТОСРА**
- ★ Сертифицированный тренер ТОС по направлениям **«Управление производством и запасами»** и **«Мыслительные процессы ТОС»**
- ★ Кандидат экономических наук
- ★ Разработчик и руководитель президентской программы подготовки инженерных кадров **«Современные подходы к организации производственных процессов (по Теории ограничений)»**
- ★ Директор **Stock-M Consulting**

ТЕОРИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

📍 Новосибирск, 20-21 сентября

1. Основы Теории Ограничений

- › Системный подход ТОС
- › Типы ограничений системы и факторы, блокирующие поток
- › Оценка согласованности локальных показателей с глобальными целями организации

2. Финансовые показатели ТОС для принятия решений

- › Связь между традиционными финансовыми показателями и показателями ТОС
- › Затратное мышление и избыточная мощность
- › Калькуляторы управленческих решений: нетиповые заказы, сверхурочная работа

3. Управление операционными процессами

- › Понимание потоков в коммерческих организациях
- › Зависимость ресурсов в управлении потоками
- › Типы потоков
- › Типы производственных сред
- › Типичные проблемы производственной среды и разных типов потоков
- › Принятие управленческих решений на основе понимания сути потока
- › Работа с симулятором производственного потока

4. Производственное планирование

- › Основные принципы производственного планирования для сред производство на заказ и производство для обеспечения наличия
- › Принципы производственного планирования Буфер-барабан-канат
- › Производственный и диагональный буфер
- › Буфер запаса для управления складом готовой продукции
- › Основные показатели мониторинга и контроля

5. Снабжение

- › Принципы деления сырья и комплектующих «под заказ» и «для наличия»
- › Особенности управления пополнением

6. Примеры внедрений решений ТОС в производственных компаниях

*Все теоретические вопросы сопровождаются кейсами и работой на симуляторе Голдратта.
Каждый участник получает комплект раздаточных материалов.*