

ВЫСТУПАЮЩИЕ



Наталья Анисимова (Россия)

- Кандидат экономических наук
- Дважды сертифицированный тренер TOC по направлениям «Управление производством и запасами» и «Мыслительные процессы TOC»
- Разработчик и руководитель президентской программы подготовки инженерных кадров «Современные подходы к организации производственных процессов (по Теории ограничений)»
- Член международной ассоциации ТОСРА
- Директор консалтинговой компании СтокМ.ру



Гедрюс Бальнис (Литва)

- Сертифицированный эксперт TOC
- Выпускник сателлитной программы Голдратта
- Более 60-ти проектов по внедрению решений теории ограничений в области дистрибуции и ритейла
- Собственник и разработчик ПО Stock-M – программного продукта по управлению запасами и ассортиментом на основе алгоритмов теории ограничений

13 мая

ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЙ ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ ГОЛДРАТТА

1. Сфокусированность на потоке и прибыли

- *Что такое ТОС и для каких потоков её применяют?*
- *Элементы системы, которые требуют фокусировки управленческого внимания и критерии их поиска.*
- *5 направляющих шагов ТОС и их применение на практике.*
- *Разбор кейсов и обсуждение решений руководства*

2. Финансовые показатели ТОС

- *Ошибки, к которым приводит традиционный учет затрат и расчет себестоимости.*
- *Финансовые показатели теории ограничений: проход, операционные затраты, инвестиции.*
- *Финансовое обоснование управленческих решений и фин. оценка 5 направляющих шагов.*
- *Калькуляторы по проходу из практики внедрений.*

3. Решения ТОС для разных типов сред

- *Применение буфера (времени, запаса, диагонального) для производства, дистрибуции и ритейла, проектной среды.*
- *Результаты внедрений решений ТОС для потоков в российских компаниях.*

4. Инструменты мыслительных процессов ТОС

- *Логические инструменты ТОС для управления людьми без конфликтов, разработке и выборе тактических и стратегических решений.*

14 мая

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАПАСОВ И АССОРТИМЕНТА. ПОДХОД ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ

1. Решения ТОС для оптимизации запасов

- *Типичные проблемы звеньев цепи поставок.*
- *Ассортиментная матрица: ошибки и рекомендации по ее формированию для склада/магазина.*
- *Решения ТОС для сокращения запасов с одновременным увеличением наличия на складе/ в магазине: буфер запаса и динамическое управление буфером.*
- *«Сложные» случаи управления запасами: сезонные колебания, акции и высокий размер минимальной партии закупки...*

2. Управление запасами по показателям

- *Опасность использования показателей «Средние продажи» и «Остаток на количество дней продаж» для управления запасами.*
- *Излишки и упущенные продажи: методы измерения. Дилемма дефицита: «дыры» в наличии по рыночным ценам или высокая надежность по премиальной цене*
- *Специфика ТОС в расчете показателей Оборачиваемость и Рентабельность инвестиций.*

3. Управление ассортиментом

- *Централизация vs децентрализация.*
- *Функции ассортиментного комитета.*
- *Ассортиментные решения при разных ограничениях: рынка, денежных средств, площадей...*
- *Управление «хвостом» ассортимента.*

4. Отношения в цепи поставок

- *Схемы поставки. Плюсы и минусы центрального склада. Альтернативные варианты поставок: кросс-докинг, виртуальные склады, внутренние поставщики. Оценка выгоды изменения схемы поставки. Последствия оптимизации транспорта.*
- *Отношения с поставщиками. «Диктатура» поставщиков: заблаговременные прогнозы и крупные партии. Калькулятор пользы/вреда бонусов. Оценка надежности поставщика.*
- *Отношения с клиентами. Дерево стратегии и тактики. Предложение «мафии». «Подводные камни» управления складами клиентов (VMI).*
- *Решения при недостатке денежных средств в цепи поставок.*
- *Оценка подразделений и мотивация персонала по показателям управления запасами по принципу «не навреди».*