

Программа 2-хдневного учебного модуля ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЗАПАСАМИ И АССОРТИМЕНТОМ ПО ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ



STOCK-M
CONSULTING



Наталья Анисимова

- ★ Член международной ассоциации практиков Теории ограничений **ТОСРА**
- ★ Сертифицированный тренер ТОС по направлениям **«Управление производством и запасами»** и **«Мыслительные процессы ТОС»**
- ★ Кандидат экономических наук
- ★ Разработчик и руководитель президентской программы подготовки инженерных кадров **«Современные подходы к организации производственных процессов (по Теории ограничений)»**
- ★ Директор **Stock-M Consulting**



Гедрюс Бальнис

- ★ Сертифицированный эксперт ТОС
- ★ Выпускник **сателлитной программы Голдратта**
- ★ Более 60-ти проектов по внедрению решений теории ограничений в области дистрибуции и ритейла
- ★ Собственник и разработчик **STOCK-M** — программного продукта по управлению запасами и ассортиментом на основе алгоритмов теории ограничений

1. Управление потоком для роста прибыли компании

- Ускорение потоков в цепи поставки через 5 шагов теории ограничений (ТОС).
- Поиск ограничений и блокирующих факторов на примере случаев из практики. 5 направляющих шагов Теории Ограничений и их применение
- Примеры управленческих решений, принятых с учетом и без учета ограничения компании и оценка их влияния на показатели компании.

2. Решения теории ограничений для сокращения запасов и повышения уровня сервиса

- Анализ существующей действительности – как увидеть потенциал роста прибыли.
- Как повысить уровень наличия (сервиса), одновременно сократив запасы с помощью решений ТОС: буфер запаса и динамическое управление буфером.
- Практические расчеты в кейсах по управлению запасами по буферу.
- Как управлять запасами во время акций и сезонных колебаний.

3. Показатели управления запасами

- Чем опасно управление запасами по показателям «Средние продажи» и «Запасы на количество дней продаж»?
- Как отслеживать и измерять излишки и упущенные продажи. Анализ причин их появления с применением буфера.
- Как рассчитать потенциал роста прибыли при сокращении излишков и упущенных продаж.
- Специфика ТОС в расчете показателей Оборачиваемость и Рентабельность инвестиций в запасы – почему считаем иначе, чем в традиционном подходе?

4. Управление ассортиментом

- Какие преимущества дает централизация в управлении ассортиментом и как ее организовать? Какие ассортиментные решения использовать для роста прибыли при разных типах ограничений: рынка, денежных средств, площадей...
- Как улучшить ассортиментную матрицу и добиться роста оборачиваемости через управление «хвостом» ассортимента.

5. Отношения в цепи поставок

- **Схемы поставки.** Как оценить влияние центрального склада на величину запасов и скорость потока во всей цепи поставки? Как дать финансовую оценку изменения схемы поставки — готовые калькуляторы. Оптимизация транспорта и её расчёт на основе статуса буферов – как оценить последствия?
- **Отношения с поставщиками.** «Диктатура» поставщиков: заблаговременные прогнозы и крупные партии – как совместить с применением буфера? Оценка надежности поставщика для роста уровня наличия (сервиса).
- **Отношения с клиентами.** Пример дерева стратегии и тактики ТОС — продаём клиентам цепи поставки не товар, а надежность. Что такое «предложение мафии» — предложение клиентам, от которого невозможно отказаться? Какие «подводные камни» встречаются при управлении складами клиентов (VMI)?

6. Оценка персонала и подразделений по показателям управления запасами

- Достижение глобальных целей компании, а не локальных показателей подразделений: показатели для оценки деятельности и показатели для системы мотивации

7. Примеры внедрений решений ТОС для управления запасами в производстве, дистрибуции и ритейле

- Сравнение ситуаций что было и что стало.