



TOC Practitioners Alliance

ТОСПА

www.tocpractice.com

24 мая 2015 года,
Академгородок, Новосибирск

ТОСПА Мастер-класс

АЛГОРИТМ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ТОС

*Работа с примерами, задачами, расчетами, кейсами.
Разбор решений и обсуждения.*

Мастер-класс проводят

Одед Коуэн, Елена Федурко, Наталья Анисимова

Мастер-класс проводится на русском языке и с переводом с английского на русский

Содержание:

- Операционные показатели ТОС для принятия управленческих решений как механизм шагов 2 и 3 пяти фокусирующих шагов ТОС
- Система операционных показателей ТОС
 - Проход (Throughput),
 - Операционные затраты (Operating Expense)
 - Инвестиции (Investment)
- Частые ошибки в понимании того,
 - что такое Проход
 - что учитывать при расчете Прохода
 - что входит в полностью переменные затраты (Totally Variable Cost - TVC)
 - как использовать Проход для принятия операционных решений
 - какие виды затрат попадают под Операционные затраты, а какие под TVC
 - как учитывать сырье, материалы и готовую продукцию по ТОС
- Примеры классификации затрат на TVC и Операционные затраты
- Связь между концепцией ограничения и операционными показателями ТОС
- Сопоставление основных показателей традиционного подхода и подхода ТОС
- Почему применение традиционного подхода для принятия управленческих решений и оценки бизнеса приводит к частым ошибкам – примеры и разбор ошибочных решений.
- Нелинейное влияние денежных средств на генерирование Прохода – разбор примеров
- Важность правильного фокусирования в ситуациях, когда ограничением является оборотный капитал
- Вопросы внедрения управленческого учета по ТОС
- Отчеты по продуктам, клиентам, направлениям.
- Управленческий учет в холдинге.
- Интегрирование концепции Прохода в систему мотивации для сотрудников отдела продаж и производственных работников

Место проведения мастер-класса:

Новосибирск, Академгородок, Николаева 12 (центр коллективного пользования), второй этаж, Конференц-зал №2

Обязательна предварительная регистрация

Информация

tocsts.ru@gmail.com ; jelenafedurko.gs@gmail.com

Тел. + 7 913 911 43 88 (UTC + 06:00)

Конференция проводится при поддержке:

